

# Dr Yannick BARDIE

MSc, PhD

*Docteur en Sciences de Gestion — Systèmes d'Information*

*Ingénieur Santé — Master en Gestion de Projets de Développement des Produits de Santé*

---

Président fondateur — Fondation Intelligence in Life

Université de Montpellier — MRM-SI • EMLV Paris / Pôle Léonard de Vinci

Directeur de l'Observatoire Sciences & Société — Institut Sapiens

yannick.bardie@intelligenceinlife.org • +33 (0)6 03 04 29 83 • [www.intelligenceinlife.org](http://www.intelligenceinlife.org)

## PROFIL — PRATICIEN ACADÉMIQUE

---

Docteur en sciences de gestion (MRM-SI, Université de Montpellier, 2022) et ingénieur santé de formation, je conduis depuis plus de trente ans une activité continue de recherche-action à l'intersection de la sûreté pharmaceutique, des systèmes d'information cliniques, de la gouvernance des risques en organisations hautement fiables (HRO) et, plus récemment, des dynamiques cognitives liées à l'intelligence artificielle. Cette double appartenance — au monde académique, comme enseignant-chercheur et auteur, et au monde de la pratique, comme consultant, formateur et dirigeant d'entreprise — fonde mon positionnement de praticien-académique au sens du référentiel AACSB.

Président fondateur de la Fondation Intelligence in Life, je pilote un catalogue actif de 57 formations destinées aux dirigeants, managers et étudiants en école de commerce et d'ingénieurs, qui couvrent la transformation numérique, le management du risque, la gouvernance algorithmique, la rhétorique, la négociation et la pédagogie universitaire. En parallèle, je conserve une activité d'expertise et de conseil auprès de partenaires industriels et institutionnels (industrie pharmaceutique, dispositifs médicaux, agences gouvernementales, clusters santé) et je continue à publier dans des revues à comité de lecture et chez des éditeurs académiques de référence (L'Harmattan, Elsevier, Dunod, Sauramps Médical).

Cette continuité entre la recherche et la pratique constitue le cœur du dossier que je présente ici dans la perspective d'un positionnement Practice Academic / Instructional Practitioner (PA / IP) au sein de l'EMLV.

## I — DIPLÔMES ET TITRES UNIVERSITAIRES

---

### **2022 Doctorat en Sciences de Gestion — Systèmes d'Information**

Université de Montpellier, laboratoire MRM-SI (Montpellier Research in Management — Systèmes d'Information). Thèse intitulée « Vers un management agile de la sûreté pharmaceutique — Une approche néo-institutionnelle et polycentrique de l'écosystème de sécurité sanitaire », sous la direction du professeur Thérèse Libourel. Ouvrage publié aux éditions L'Harmattan (2022).

### **2015 Master 2 — Opérations cliniques et gestion de projets (mention Biologie & Santé)**

Faculté de Pharmacie, Université de Montpellier.

### **1994 Diplôme d'Ingénieur Santé — IUP Ingénierie de la Santé**

Faculté de Pharmacie, Université de Montpellier I.

### **1989 Baccalauréat D — Sciences naturelles et de la vie, mention**

## II — POSITIONS ET AFFILIATIONS INSTITUTIONNELLES ACTUELLES

---

### Fonctions académiques et d'enseignement

**Depuis 2017** EMLV — Pôle Universitaire Léonard de Vinci, Paris-La Défense.

Enseignant intervenant : International Business Strategy (Master Alternance MScD), Économie du Numérique (Bachelor BTM), Éthique des affaires, Big Data Ecosystem, Pédagogie de l'IA. Tutorat d'apprentis (alternants en entreprise, dont Safran, Euronext, France TV, LCL, SopraSteria).

**Depuis 2018** ESA — École Supérieure d'Assurances, Paris.

Assurance des risques biomédicaux ; assurance collective.

**Depuis 2000** Université de Montpellier — Faculté des Sciences.

Ingénierie de Santé

Directeur de 12 thèses en pharmacie

Création d'entreprises innovantes et Négociation (IAE)

**Période 2010-2018** INSEEC — Sup Santé Paris.

Formation des Attachés de Recherche Clinique : histoire et réglementation des essais cliniques, pharmacovigilance, Risk Based Monitoring.

**Période 2016-2017** SKEMA Business School.

Visiting Lecturer — Systèmes d'information, socio-matérialité et sécurité, techniques BPMN.

**Période 2020** OMNES Education — HEIP (Sciences politiques).

Théories néo-institutionnelles ; coaching professionnel et soft skills ; Management de l'innovation sur BITD.

### Fonctions institutionnelles et associatives

**Depuis 2011** Président fondateur — **Fondation Intelligence in Life.**

Think-and-do tank dédié à l'intelligence sanitaire, à la transformation cognitive des organisations et à la formation des dirigeants. Pilotage de l'ensemble du catalogue de formation (cf. section IV) et de la collection éditoriale du même nom chez Sauramps Médical.

**Depuis 2015** Membre du Comité de Protection des Personnes Sud Méditerranée IV.

Personne qualifiée pour les questions d'éthique de la recherche biomédicale. Vice-président délégué.

**Actuel** Directeur de l'Observatoire Sciences & Société — Institut Sapiens.

Pilotage des travaux d'analyse et de publication sur les rapports entre science, société et politiques publiques.

**Actuel** Conseil spécial — Institut de Refondation Publique (IRP).

Notes d'influence, contributions éditoriales et analyses sur la gouvernementalité cognitive et la démocratie d'opinion (en collaboration avec Régis Passerieux, Audencia).

**Depuis 2020** Président — Association Nationale des ARC en France (ANAT).

Représentation et structuration de la profession d'Attaché de Recherche Clinique.

Organisation de rencontres nationales (RNAT) et colloques en partenariat avec DVHE

**Depuis 2013** Fondateur et Directeur Scientifique — VOUTE SAS / C-LEST Clinical.

Société de services numériques et de paiement pour les essais cliniques ; conception d'ERP modulaire dédié à la recherche clinique (MEDIBASE ; SIMAX).

### III — ENSEIGNEMENTS DISPENSÉS (SÉLECTION 2018-2026)

---

La sélection ci-dessous restitue la diversité des matières enseignées au cours des huit dernières années, en école de management, en école d'ingénieurs et en faculté. Le détail complet des syllabus et des supports pédagogiques peut être communiqué sur demande.

- EMLV — International Business Strategy (Master Alternance MScD, en français et en anglais) ; Économie du Numérique (Bachelor BTM) ; Éthique des affaires ; Big Data Ecosystem.
- Pôle Léonard de Vinci — Sécurité et éthique informatique : réglementation GDPR.
- ESA — Assurance des risques biomédicaux ; assurance collective.
- INSEEC Sup Santé — Histoire et réglementation des essais cliniques ; pharmacovigilance ; Risk Based Monitoring.
- SKEMA Business School — Systèmes d'information, socio-matérialité et sécurité ; techniques BPMN.
- HEIP / OMNES Education — Théories néo-institutionnelles ; coaching professionnel.
- Université de Montpellier (Faculté des Sciences, L1) — Création d'entreprises innovantes.
- Université de Nîmes — Création d'entreprises innovantes.
- Faculté de Pharmacie, Université de Montpellier — Membre du Conseil de Perfectionnement de l'Ingénierie Santé, jury professionnel (2000-2015). Ingénierie de Santé, directeur de 12 thèses en pharmacie
- IAE Montpellier — Communication et négociation.
- ESISMP Casablanca — Coopération Maroc-Université de Montpellier I, ingénierie de la santé et gestion de projets.

### IV — CATALOGUE DE FORMATION INTELLIGENCE IN LIFE

---

Le catalogue Intelligence in Life rassemble à ce jour 57 modules structurés en cinq formats principaux (Boot Camps exécutifs, ateliers thématiques, modules de mentoring, parcours LearnEx d'auto-formation, modules d'accompagnement doctoral). Il s'adresse aux CODIR/COMEX, aux managers en transition, aux entrepreneurs, aux étudiants en école de commerce et d'ingénieurs, ainsi qu'aux doctorants. L'ensemble des modules est synchronisé en temps réel avec une base Notion publique. La sélection thématique ci-dessous illustre la profondeur du catalogue.

#### A. Intelligence artificielle, gouvernance algorithmique et transformation numérique

- IA & Intelligence émotionnelle — Métacognition, sentinelles cognitives et décision en environnement algorithmique (B2B grandes organisations).
- IA & Intelligence émotionnelle — Sentinelles cognitives, confiance et manipulation (en coproduction avec Helke Bachmann).
- AI Bias Assessment & Governance — Framework ISO/IEC 24029-1 (en anglais avec GSDC-ISO).
- Intelligence Artificielle : Fondamentaux et applications stratégiques.
- Boot Camp « Digital Business Transition » — 5 jours ; économie des plateformes, monétisation des données, écosystèmes numériques.
- Boot Camp « Pivoter ou Périr » — 3 jours pour dirigeants ; signaux faibles de disruption, Business Model Navigator augmenté par l'IA.
- Boot Camp « Le Manager de Transition Numérique » — 4 jours.
- Boot Camp « Startup vs Corporate : réinventer son Business Model » — format hackathon.
- Boot Camp Exécutif Transformation Agences Gouvernementales — modèle hybride public-privé.
- Boot Camp Exécutif en Mer (partenariat MSC Yacht Club) — Transformation IA et modèles d'affaires.

## **B. Gouvernance des risques et organisations hautement fiables (HRO)**

- ISO 31000 — Gouvernance des risques en organisations hautement fiables (HRO) — disponible en anglais ; modèle STAMP de Nancy Leveson, analyse systémique des accidents (Challenger, Viox).
- Le soin est un humanisme appliqué à la recherche clinique — qualité réelle, sécurité, éthique et performance (hôpitaux et promoteurs).
- Oser la Confiance — Refaire société par le management ; appuis : Ricœur, Morin, Foucault, principes HRO.

## **C. Leadership, communication et négociation**

- La Rhétorique Aristotélicienne — L'arme fatale du leader ; triangle Ethos-Pathos-Logos.
- L'Art de la Négociation — Pour en finir avec la négociation, l'être et le devenir (approche transformationnelle).
- Champion de la Communication — Prise de parole, animation de réunions, entretiens.
- Oser, s'affirmer et communiquer.
- Les Astuces d'une bonne écoute.
- Le DISC — Mieux communiquer et mieux se comprendre.
- Booster la cohésion d'équipe — Inspiration théâtre.

## **D. Management, posture managériale et conduite du changement**

- L'Art de savoir manager (2 jours).
- Développer mes qualités managériales — Posture, identité du manager.
- Devenir un manager-coach.
- L'Art des Feedbacks — Les trois types de feedbacks.
- Piloter la performance.
- Recruter efficacement.
- Spécial Co-Manager.
- Manager son temps et ses priorités.
- La reconnaissance au travail — Pilier de la motivation.
- Le Choc des Générations.
- Écologie de la transformation organisationnelle — Changer sans se perdre ; modèle de Rowe (4 niveaux d'adaptation).

## **E. Stratégie, business models et entrepreneuriat**

- Création d'entreprise avec le Lean Canvas.
- LearnEx « Construire son modèle d'affaires numérique » — parcours individuel de 10 semaines.
- LearnEx « Gouvernance de la transformation » — 6 semaines, Executive MBA et DBA.
- LearnEx « Économie numérique décodée » — 6 semaines.
- LearnEx « Transition Navigator » — parcours flagship de 8 semaines en format cohort-based.
- Marketing de réseau et entreprise de réseau.
- Boot Camp « Le closing n'est pas un talent » — After Work Boot Camp dédié au marketing de réseau.

## F. Développement personnel (émancipation de soi), performance cognitive et bien-être

- Lecture rapide et mémoire photographique — De Léonard de Vinci aux techniques modernes.
- Mémorisation et palais de la mémoire — La méthode des loci.
- Gestion du stress — Du Syndrome Général d'Adaptation au Flow (fondements de Hans Selye, sophrologie, respiration).
- Au cœur des émotions.
- Mieux réagir grâce à l'intelligence émotionnelle.
- Image de soi ; le pouvoir de la confiance en soi.
- Boot Camp « Voyageur immobile » — La bascule intérieure pour CODIR/COMEX (Pessoa, Augustin, Jullien ; éducation spectaculaire).

## G. Pédagogie universitaire et accompagnement doctoral

- Pédagogie universitaire et engagement des élèves — Vers la pédagogie inversée (flipped classroom).
- L'Aventure de la thèse de doctorat — Un chemin initiatique en sept étapes (Éveil, Questionnement, Forge, Architecture, Expédition, Synthèse, Passage).
- Module d'insertion professionnelle (mentoring individuel).
- Mes débuts en entreprise — Pour les apprentis CAP première année.
- Parcours Tutoring → Conférence → Formation (offre B2B entreprises).

## H. Autres modules d'animation et boot camps thématiques

- Module Suntuosidad — Culture de service et rituels d'accueil (Meyronin & Ditandy, 2011 ; trois compétences de Goffman).
- Le Réseau personnel — L'actif des actifs : du potlatch au commerce relationnel.
- Éducation financière et liberté — Du cadran de Kiyosaki à la scalabilité.
- Je kiffe mes clients, même les exigeants !
- Boot Camp Vortex (résidentiel en environnement d'exception).
- Boot Camps de transition organisés en Costa Brava et aux Seychelles.

## V — ACTIVITÉ PROFESSIONNELLE CONTINUE (30 ANS)

---

L'activité d'expertise présentée ici constitue l'élément central du positionnement de praticien-académique. Elle se déploie depuis 1994 sans interruption, dans le développement clinique des produits de santé, la sûreté pharmaceutique, la conception de systèmes d'information cliniques et la formation continue des cadres.

### Direction et conseil — expertise indépendante (1999 à ce jour)

- Direction de la Fondation Intelligence in Life — recherche-action, formation, édition, conseil stratégique aux organisations en transformation.
- Direction de Quantic Enterprises — stratégie, digitalisation, internationalisation.
- Direction de VOUTE SAS / C-LEST Clinical — conception et exploitation d'une plateforme de gestion financière et opérationnelle des essais cliniques (RBM).
- Conception de l'ERP modulaire SIMAX – CLINOPS - MEDIBASE pour la recherche clinique, la pharmacovigilance, la gestion contractuelle et le pilotage qualité.
- Représentation légale en Union européenne pour des promoteurs étrangers ; expertise réglementaire (ANSM, LNE-G.Med, organismes notifiés).

## Recherche clinique et industrie de santé (1994 à ce jour)

- 2000-2010 — Implication continue dans la première implantation mondiale d'un pancréas artificiel (CHU de Montpellier, Pr. Renard) ; sponsor du suivi clinique pendant sept ans.
- Domaines thérapeutiques couverts : oncologie, cardiologie, neurologie, vaccinologie, ophtalmologie (dispositif médical), urologie, hépatologie, dermatologie, transplantation, gastro-entérologie, endocrinologie, antibiothérapie.
- 1996 — Pasteur Mérieux Sérums et Vaccins (devenu Sanofi Pasteur), Lyon : ARC Europe (Suisse, Belgique, Italie, Pays-Bas, Allemagne de l'Est, Royaume-Uni).
- 1994-1995 — Sanofi Recherche, Montpellier : ARC International.

## Partenaires industriels (sélection)

Sanofi, Sanofi Pasteur, Aventis Pasteur, AstraZeneca, SmithKline Beecham, Pierre Fabre Médicaments, MedTronic-MiniMed, MDCI (Medical Device Consultants International), KENDLE, PRA International, ICON, EORTC (European Organisation for Research and Treatment of Cancer), Amersham Health, NAMSA, ClinSearch.

## Partenaires académiques et institutionnels (sélection)

Université de Montpellier (Faculté de Pharmacie, Faculté de Médecine, MRM-SI), EM Normandie, EMLV / Pôle Léonard de Vinci, ESILV, IIM, SKEMA Business School, HEIP, INSEEC, Sup Santé, ESA — École Supérieure d'Assurances, ESISMP Casablanca, Institut Sapiens, Institut de Refondation Publique, Centre d'essais en vol de Brétigny-sur-Orge, Laboratoire de Médecine Aérospatiale.

## VI — PUBLICATIONS

---

### Ouvrages

Bardie, Y. (2022). *Vers un management agile de la sûreté pharmaceutique — Une approche néo-institutionnelle et polycentrique de l'écosystème de sécurité sanitaire*. Préface de Thérèse Libourel. Paris : L'Harmattan.

Léon, K., & Bardie, Y. *La technologie Blockchain appliquée à la santé — Les données patients en question*. Montpellier : Sauramps Médical / Intelligence in Life.

Bardie, Y. (2013). *Essais cliniques — Du patient à l'objet de science : renaissance éthique*. Préface du Pr Claude Huriot. Montpellier : Sauramps Médical.

Bardie, Y., & Mantione, F. (à paraître). *Les Entreprises de Soi — L'Homme est une entreprise comme les autres*.

### Chapitres d'ouvrage et contributions collectives

Bardie, Y., & Libourel, T. (2018). Information Systems for Supporting Strategic Decisions and Alerts in Pharmacovigilance. In *How Information Systems Can Help in Alarm/Alert Detection* (pp. 133-164). Elsevier.

Calmé, I., & Polge, M. (dir.) (2023). *Pratiquer l'entrepreneuriat en 17 cas d'entreprises : Doctolib, La Ruche, Café Joyeux*. Paris : Dunod (ouvrage collectif labellisé FNEGE). Contribution.

Fargette, M., Frutos, R., Merlin, A., Ravel, P., Baskoro, T., Satoto, T., Bardie, Y., et al. & Libourel, T. (2015). Observatoire Scientifique en Appui à la GÉstion de la Santé sur un territoire (OSAGE-S). *Dynamiques Environnementales*.

### Articles dans revues à comité de lecture

Ninot, G., Bardie, Y., Bernard, P. L., Franco, G., Lambert-Cordillac, K., Stubbe, L., ... & Nogues, M. (2024). NPIS, la société savante internationale dédiée à la recherche sur les interventions non médicamenteuses. *Kinésithérapie, la Revue*, 24(270), 3-8.

Bardie, Y. (2019). Essais cliniques — Du patient à l'objet de science. *Revue Hegel*.

Bardie, Y. (2018). La réglementation dédiée à l'évaluation des interventions non médicamenteuses. *Revue Hegel*.

Bardie, Y., Le Rouge, T., & Fallery, B. (2018). Le management du risque en pharmacovigilance — Point de vue de la théorie néo-institutionnelle. *RePEc Working Paper* (Congrès AIM, Montréal, 2018).

Bardie, Y. (2016). SI pour aide à la décision stratégique et alerte en pharmacovigilance. *Informatique des Organisations et Systèmes d'Information et de Décision (InforSID)*.

Bardie, Y. (2016). Nouvelles approches de la sûreté pharmaceutique par le traitement des signaux faibles des SI dans le domaine des essais cliniques. *Actes du congrès ELMED*, Montpellier.

Bardie, Y. (2014). Essais cliniques — Vers une renaissance éthique ? *ResearchGate Working Paper*.

### Communications scientifiques (sélection)

Bardie, Y. (2016). Could the principle of traceability promulgated by GCP-ICH (the matrix) be the support of an information system (IS) of sanitary watch in clinical trials? *Consortium Doctoral*.

- Congrès AIM 2018, Montréal — « Le management du risque en pharmacovigilance, point de vue de la théorie néo-institutionnelle ».
- Conférence Sorbonne, 23 mars 2026 — IA, intelligence émotionnelle et métacognition.
- Frutos, R., Merlin, A., Bardie, Y., et al. (2013). New concepts in dengue vector control. Joint International Tropical Medicine Meeting, Bangkok ; Symposium Dengue, Université Gadjah Mada, Indonésie.
- Sup de Co Montpellier — MTO 2009 : Le réseau comme schéma organisationnel pour l'émergence de thérapeutiques innovantes.

### Direction de collection éditoriale

Direction de la collection *Intelligence in Life* aux éditions Sauramps Médical. Premier titre : Dupressoir, M. *Les Systèmes d'Information et la santé — L'intégrité en question*.

Publication Amazon KDP : CAGE Framework : Mesurer les Distances pour Décider à l'International : distances Culturelle, Administrative, Géographique et Économique. Méthodologie quantifiée avec cas Netflix et template Excel. | Les 3 A de la Stratégie Internationale : Adaptation, Agrégation, Arbitrage Le Trilemme de Ghemawat pour Décideurs | TOC en 60 Minutes - Théorie des Contraintes : Théorie des Contraintes de Goldratt : identifier et exploiter les goulots d'étranglement.

## VII — THÈMES DE RECHERCHE ET AXES D'EXPERTISE

---

Mes travaux articulent une perspective néo-institutionnelle et une approche polycentrique de la gouvernance des risques en organisations hautement fiables (HRO). Ils ont récemment été étendus aux enjeux cognitifs et institutionnels soulevés par l'intelligence artificielle générative.

- Sécurité pharmaceutique et pharmacovigilance ; détection des signaux faibles dans les systèmes d'information cliniques.
- Approches néo-institutionnelles (DiMaggio & Powell, Lawrence & Suddaby) appliquées aux écosystèmes de santé.
- Gouvernance polycentrique (Elinor Ostrom) des arènes locales de régulation sanitaire.
- Interventions non médicamenteuses (INM) — cadrage scientifique et réglementaire, en lien avec la NPIS.
- Systèmes d'information cliniques, Risk Based Monitoring, traçabilité (GCP-ICH) et conception d'ERP métier.
- Intelligence artificielle, métacognition et sentinelles cognitives ; gouvernance algorithmique (ISO/IEC 24029-1).
- Guerre cognitive, gouvernementalité cognitive et démocratie d'opinion (travaux IRP).

## VIII — LANGUES, COMPÉTENCES TECHNIQUES ET AUTRES

---

### Langues

Français (langue maternelle) ; anglais (courant, enseignement et publication) ; espagnol (courant) ; italien (notions) ; catalan (notions).

### Compétences techniques

- BPMN (yEd, Bizagi), UML, MS Project, X.Mind ; conception et exploitation d'ERP métier (Clin'FORCE, COLIBASE).
- EDC, CTMS, BBN Clintrial ; environnement Linux Ubuntu, suite MS Office.
- Intégration pédagogique des outils d'IA générative (ChatGPT, Claude, plateformes de génération de code et de schémas).
- Théorie des contraintes, Critical Chain Project Management (cadencement, buffers).

### Centres d'intérêt et engagements personnels

- Pilote privé d'aviation civile (depuis 1997) ; niveau acrobatique initial (2010).
- Course à pied : marathon de Paris 2003 (3 h 26) ; marathon des Yvelines 2003 (3 h 08) ; triathlon (sprint, 2003, 2012).
- Écriture (essais et fiction) ; théâtre amateur — adaptation de Denise Bonal, « Les Pas perdus » (Chantal Marion).

## IX — RÉFÉRENCES DISPONIBLES SUR DEMANDE

---

Références académiques, industrielles et institutionnelles disponibles sur demande, notamment auprès de l'Université de Montpellier (MRM-SI, Faculté de Pharmacie), de l'EMLV — Pôle Léonard de Vinci, du Comité de Protection des Personnes Sud Méditerranée IV, de l'Institut Sapiens et de l'Institut de Refondation Publique.